

# **FONDAZIONE UNIMI**

Sede in Milano – Viale Ortles, 22/24

Codice Fiscale n. 97493230151

Fondo di dotazione di Euro 60.000,00

\* \* \*

## **RELAZIONE ILLUSTRATIVA**

### **DELLA GESTIONE DI GRUPPO NELL'ANNO 2020**

\* \* \*

#### **1. Premessa**

La Fondazione UNIMI è stata costituita nel 2008 con la denominazione di “Fondazione Filarete”, ha ottenuto il riconoscimento con decreto della Regione Lombardia n. 7131 del 1° luglio 2008 ed è stata iscritta nel registro Regionale Persone Giuridiche<sup>1</sup>.

Nel giugno 2018, a seguito di un percorso di profonda riorganizzazione istituzionale, la Fondazione ha assunto lo status giuridico di Fondazione Universitaria con la nuova denominazione di “Fondazione UNIMI”, controllata dal socio unico Università degli Studi di Milano<sup>2</sup>.

Relativamente alle relazioni formalizzate tra Università degli Studi di Milano e

---

<sup>1</sup> Fino all'anno 2014 Fondazione UniMi (già Fondazione Filarete) e la propria controllata Filarete Servizi S.r.l. hanno curato la gestione di piattaforme scientifiche accademiche finalizzate al trasferimento tecnologico e l'incubazione d'impresa presso l'edificio di Viale Ortles.

<sup>2</sup> Con atto formale del 30 aprile 2015, i Soci Fondatori, Intesa Sanpaolo, Fondazione Cariplo, Camera di Commercio di Milano e Università degli Studi di Milano, hanno modificato sostanzialmente le linee di attività in carico alla Fondazione demandandone gli indirizzi e la governance all'Università degli Studi di Milano, che ha demandato all'Ente alcune attività istituzionali legate al trasferimento ed alla valorizzazione delle conoscenze, dando contestualmente inizio ad un processo di modifica statutaria volto al conseguimento della personalità giuridica di Fondazione Universitaria e alla conseguente variazione della denominazione in “Fondazione Unimi”. Più precisamente, con riguardo a quest'ultimo punto, il Consiglio di Amministrazione di Fondazione Filarete ha approvato in data 7 settembre 2017 la bozza di Statuto della nuova Fondazione redatto secondo le linee del D.P.R. 24 maggio 2001, n. 254 (Regolamento recante criteri e modalità per la costituzione di fondazioni universitarie di diritto privato, a norma dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388). Congiuntamente all'Ateneo, la medesima bozza è stata inviata al MIUR in data 29 settembre 2017, per la richiesta del parere di competenza concesso il 19 ottobre 2017. Il nuovo Statuto di Fondazione Unimi è stato recepito per atto pubblico registrato il 13 aprile 2018. Sono seguite, tra marzo e giugno, le dichiarazioni di rinuncia alla qualifica di soci da parte di Fondazione Cariplo, Intesa Sanpaolo e Camera di Commercio di Milano, nonché le dimissioni del Consiglio di Amministrazione. Il riconoscimento della personalità giuridica di Fondazione Universitaria da parte della Prefettura è stato successivamente comunicato l'8 giugno 2018 e il 3 luglio il Consiglio di Amministrazione dell'Università ha designato il nuovo Consiglio, per i membri di competenza. Nello stesso mese di luglio l'Ateneo ha avanzato al MIUR la richiesta di nomina del Consigliere di competenza, evasa dal Ministero medesimo con nota trasmessa il 21 dicembre 2018.

Fondazione, e regolanti l'esercizio di attività di valorizzazione e trasferimento delle conoscenze, il Piano industriale triennale presentato nel marzo 2020 dalla governance in carica a partire dal mese di dicembre 2019 ha ridefinito le linee guida strategiche ed operative dell'Ente, ivi compresa la partecipazione nella controllata Filarete Servizi che, rilevata quale non congruente con le linee di cui sopra, è destinata ad un profondo riassetto.

In attuazione del Piano Industriale e in stretto raccordo con le competenti Direzioni di Ateneo coinvolte, è stato rivisto il quadro convenzionale dei rapporti tra i due soggetti. Ciò ha generato da ultimo due convenzioni: Convenzione Open Innovation e Attività Istituzionali e Convenzione per Attività di Facility Management, entrate in vigore dal 25 settembre 2020 in sostituzione del Protocollo d'intesa per le attività di gestione e valorizzazione del patrimonio di conoscenze dell'Ateneo, che era stato rinnovato nel luglio 2018.

In tali convenzioni si è provveduto alla enucleazione dei servizi affidati a Fondazione UNIMI (Open Innovation, Attività Istituzionali e gestione dell'incubatore), avviando la revisione dei contratti con le realtà incubate nella facility in modo da destinarne in toto i ricavi all'Ateneo. Nella stessa data è stato inoltre deliberato un contratto di comodato di durata quadriennale per la porzione dell'edificio di viale Ortles da dedicare agli uffici della Fondazione e della controllata.

Fondazione UNIMI ha avviato, in sinergia con la nuova Direzione Innovazione e Trasferimento delle Conoscenze, alcune attività quali il supporto a iniziative di collaborazione tra aziende e ricercatori in un'ottica di Open Innovation e l'avvio di una School of Management dell'Università degli Studi di Milano. Fondazione UNIMI, inoltre, in continuità con quanto avviato da Fondazione Filarete nel 2008, ha mantenuto, nel rinnovato ruolo di facility manager, la gestione dell'incubatore di startup e aziende innovative.

La diffusione della pandemia da COVID-19 ha causato una emergenza sanitaria che sta avendo un impatto estremamente significativo sull'economia mondiale, sui mercati finanziari, sulla consumer confidence e sull'operatività delle imprese. La linea di attività della Fondazione che ha risentito in modo più importante degli effetti della pandemia è stata quella relativa alla gestione dei progetti di co-sviluppo tra gruppi di ricerca dell'Ateneo e aziende: in corrispondenza dell'approvazione del nuovo Piano Industriale, il lockdown generalizzato ha comportato la chiusura dei laboratori di ricerca e la

cessazione delle attività di R&D industriale. L'attività di servizio di Fondazione UNIMI su questo fronte è stata avviata non appena il contesto esterno lo ha consentito.

Durante il 2020 la Fondazione, a seguito delle indicazioni fornite dall'O.M.S. e dei provvedimenti emanati dal Governo e dalle Regioni relativi alla suddetta emergenza sanitaria, ha adottato una serie di misure dirette sia a tutelare la salute e la sicurezza dei propri dipendenti sia a garantire la continuità dell'attività operativa. La Fondazione ha (i) fatto ampio ricorso alla modalità di "lavoro agile", che coinvolge la maggior parte delle risorse umane; (ii) disposto il divieto di ingresso nei propri uffici e locali di clienti e fornitori, ad eccezione di quelli specificamente autorizzati.

A partire dal mese di febbraio 2020 sono state operativamente riorganizzate le attività dell'incubatore al fine di rispondere alle misure di prevenzione rese necessarie a seguito della diffusione dell'emergenza sanitaria. A seguito delle positive evoluzioni legate alla campagna vaccinale, la Fondazione sta valutando un progressivo ripristino delle attività in presenza, in linea con quanto adottato dalle pubbliche amministrazioni e con tutte le cautele che la situazione tuttora impone. Per il momento, la gestione operativa della Fondazione non ha risentito in modo particolare di tale riorganizzazione.

## 2. Andamento della gestione nell'esercizio 2020

Nell'esercizio 2020 Fondazione UniMi ha realizzato a livello consolidato, includendo quindi l'attività svolta dalla controllata Filarete Servizi S.r.l., un valore della produzione pari a Euro 592.760, il cui dettaglio è illustrato nella tabella che segue:

<b>Valore della produzione</b>	<b>Importi al 31/12/2020</b>
Servizi vs/terzi	19.188
Ricavi per affitti	67.213
Ricavi e prestazioni UNIMI	447.098
Contributi c/esercizio	-
Contributi c/impianti	19.337
Proventi vari	28.827
Sopravvenienze attive	11.098
<b>TOTALE</b>	<b>592.760</b>

I costi di produzione consolidati dell'esercizio, al netto degli ammortamenti e delle spese per il personale, ammontano a Euro 429.979, di cui Euro 115.457 per costi di gestione dell'immobile di viale Ortles ed Euro 149.603 relativi a costi per servizi di produzione e altri servizi accessori.

Le spese per il personale nel 2020 ammontano a Euro 446.434 e sono suddivise come segue:

Voci di spesa	Fondazione	Filarete Servizi	Totale
Salari e stipendi	159.384	108.943	268.327
Oneri sociali	44.444	32.701	77.145
TFR	13.139	8.135	21.274
	<b>216.968</b>	<b>149.779</b>	<b>366.747</b>

Il margine di esercizio consolidato, al lordo degli ammortamenti e degli oneri finanziari e tributari (EBITDA), è negativo e risulta pari a Euro (203.965).

Nel corso del 2020 sono stati effettuati marginali nuovi investimenti ad opera delle società del Gruppo, per cui l'apparato infrastrutturale consolidato è rimasto sostanzialmente invariato.

### 3. Il risultato economico della gestione corrente

Alla chiusura di questo esercizio la Fondazione Unimi ha fatto registrare, a livello consolidato, un disavanzo di gestione per Euro (256.495).

Il decremento del risultato netto rispetto a quello dell'esercizio precedente (nel 2019 la Fondazione aveva fatto registrare a livello consolidato un avanzo di gestione pari a Euro 324.101), è imputabile essenzialmente alla fase di passaggio dal vecchio al nuovo modello operativo previsto dal Piano Industriale.

### 4. Il Patrimonio netto consolidato di Fondazione Unimi

Alla data del 31 dicembre 2020 il Patrimonio netto consolidato della Fondazione, assorbite le perdite pregresse e tenuto conto del disavanzo di gestione maturato nel 2020, risulta positivo per Euro 1.404.667. In particolare, oltre a quanto conferito dai Soci Fondatori in sede di costituzione (Fondo di dotazione di Euro 60.000), concorrono a formare il patrimonio netto il valore degli apporti in denaro e in natura, diversi dai

contributi in conto esercizio, che, alla predetta data, gli stessi si sono impegnati ad apportare alla Fondazione.

Detti impegni, alla data di riferimento della presente relazione, ammontano a zero, essendo stati regolarmente eseguiti tutti gli impegni di contribuzione in denaro finora assunti dai soci fondatori, oltreché interamente ammortizzato il valore dei contributi in natura di pertinenza dell'Università degli Studi di Milano.

Al riguardo si rammenta che l'Università degli Studi di Milano si era impegnata nel 2009 a concedere alla Fondazione la disponibilità gratuita del complesso immobiliare di Viale Ortles a Milano per un periodo di sei anni, scaduto il 6 marzo 2015, per un apporto economico al progetto valutato in complessivi Euro 8.985.600,00.

Concorrono altresì a formare il patrimonio netto vincolato i versamenti effettuati dal socio fondatore Fondazione Cariplo a titolo di “contributi in conto/impianti” e, dunque, specificatamente destinati all'acquisto di beni strumentali dell'Acceleratore da parte della società di scopo Filarete Servizi S.r.l., per l'ammontare non ancora rendicontato a contributo. Al 31 dicembre 2020 detti versamenti, che sono classificati in una apposita riserva intestata a “Fondazione Cariplo contributi c/impianti”, sono pari a zero, essendo state rendicontate a contributo tutte le erogazioni effettuate a tale titolo da Fondazione Cariplo.

## **5. Evoluzione prevedibile della gestione per il 2021**

Sotto il profilo economico-finanziario, in linea con le assunzioni stabilite nel Piano Industriale, si è proceduto internamente ad elaborare un budget dei costi e dei ricavi della Fondazione per l'esercizio 2021 sulla base di ipotesi di condotta ad oggi realisticamente prevedibili.

Dalle proiezioni elaborate emerge che, nel suddetto esercizio, Fondazione UNIMI dovrà sostenere costi complessivi di gestione pari a Euro 1.045.000, a fronte di ricavi pari ad Euro 887.000. È da ricordare che tali ricavi sono costituiti in massima parte dai rimborsi garantiti dall'Ateneo in ragione dei costi sostenuti dalla Fondazione per il supporto all'attività istituzionale. I dati di budget 2021 evidenziano quindi un margine operativo lordo negativo per Euro (158.000). I dati indicati costituiscono il budget aggregato con la controllata Filarete Servizi S.r.l. In ragione del nuovo assetto, non è stato ritenuto utile formulare un budget separato per le due entità.

Sul versante dei flussi di cassa, partendo dal saldo delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2020, le analisi e le proiezioni elaborate dalla Fondazione danno conto della sussistenza di liquidità idonea ad assicurare l'operatività della stessa e realizzare un saldo di chiusura pari a Euro 679.400. I dati illustrati confermano la permanenza della continuità aziendale almeno per i prossimi 12 mesi dalla data di riferimento del bilancio al 31 dicembre 2020. La situazione così descritta andrà tuttavia rivalutata sia alla luce dell'effettivo andamento delle azioni previste dal Piano Industriale, sia con riguardo alla possibilità di realizzare la fusione per incorporazione della controllata Filarete Servizi S.r.l. entro la fine dell'anno.

Per l'esercizio 2021 sono previsti nuovi investimenti in capo alla Fondazione con riguardo all'acquisizione di nuove risorse umane da dedicare in particolare al rafforzamento della funzione di supporto alla School of Management per tematiche operative e commerciali ed alla comunicazione. È previsto inoltre il rimpiazzo di due risorse dedicate ai programmi di scouting ed Open Innovation, recentemente dimissionarie.

## **6. Aggiornamento della normativa sulla protezione dei dati personali**

Il 25 maggio 2018 è entrato in vigore il Regolamento UE 2016/679 avente ad oggetto la protezione dei dati personali delle persone fisiche e la libera circolazione degli stessi (General Data Protection Regulation nel seguito anche il "GDPR"). Il GDPR ha armonizzato in ambito europeo le regole in materia e modificato il Codice italiano privacy, ulteriormente aggiornato a seguito dell'entrata in vigore del decreto di armonizzazione n.101/18 del 10 agosto 2018.

La Fondazione si è prontamente adeguata, adottando tutti i provvedimenti necessari a garantire la piena compliance con il sopra citato Regolamento, e nel 2020 ha continuato nell'opera di aggiornamento e implementazione della normativa vigente.

p. Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Prof. Luca Solari