

# FONDAZIONE UNIMI

Sede in MILANO VIALE ORTLES 22/4

## RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA GESTIONE NELL'ANNO 2023

### 1. Premessa

La Fondazione UNIMI è stata costituita nel 2008 con la denominazione di “Fondazione Filarete”, ha ottenuto il riconoscimento con decreto della Regione Lombardia n. 7131 del 1° luglio 2008 ed è stata iscritta nel registro Regionale Persone Giuridiche<sup>1</sup>.

Nel giugno 2018, a seguito di un percorso di profonda riorganizzazione istituzionale, la Fondazione ha assunto lo status giuridico di Fondazione Universitaria con la nuova denominazione di “Fondazione UNIMI”, controllata dal socio unico Università degli Studi di Milano<sup>2</sup>.

Relativamente alle relazioni formalizzate tra Università degli Studi di Milano e Fondazione, e regolanti l'esercizio di attività di valorizzazione e trasferimento delle conoscenze, il Piano industriale quadriennale presentato nel marzo 2020 dalla governance in carica a partire dal mese di dicembre 2019 ha ridefinito le linee guida strategiche ed operative dell'Ente, ivi compresa la partecipazione nella controllata Filarete Servizi. Quest'ultima è stata ritenuta non più corrispondente alle esigenze operative, oltre che antieconomica dal punto di vista dei costi organizzativi e ne è stata decisa pertanto la sua integrazione alla Fondazione, giunta a compimento attraverso la fusione per incorporazione avvenuta a dicembre del 2022.

In attuazione del Piano Industriale e in stretto raccordo con le competenti Direzioni di

---

<sup>1</sup> Fino all'anno 2014 Fondazione UniMi (già Fondazione Filarete) e la propria controllata Filarete Servizi S.r.l. hanno curato la gestione di piattaforme scientifiche accademiche finalizzate al trasferimento tecnologico e l'incubazione d'impresa presso l'edificio di Viale Ortles.

<sup>2</sup> Con atto formale del 30 aprile 2015, i Soci Fondatori, Intesa Sanpaolo, Fondazione Cariplo, Camera di Commercio di Milano e Università degli Studi di Milano, hanno modificato sostanzialmente le linee di attività in carico alla Fondazione demandandone gli indirizzi e la governance all'Università degli Studi di Milano, che ha demandato all'Ente alcune attività istituzionali legate al trasferimento ed alla valorizzazione delle conoscenze, dando contestualmente inizio ad un processo di modifica statutaria volto al conseguimento della personalità giuridica di Fondazione Universitaria e alla conseguente variazione della denominazione in “Fondazione Unimi”. Più precisamente, con riguardo a quest'ultimo punto, il Consiglio di Amministrazione di Fondazione Filarete ha approvato in data 7 settembre 2017 la bozza di Statuto della nuova Fondazione redatto secondo le linee del D.P.R. 24 maggio 2001, n. 254 (Regolamento recante criteri e modalità per la costituzione di fondazioni universitarie di diritto privato, a norma dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388). Congiuntamente all'Ateneo, la medesima bozza è stata inviata al MIUR in data 29 settembre 2017, per la richiesta del parere di competenza concesso il 19 ottobre 2017. Il nuovo Statuto di Fondazione Unimi è stato recepito per atto pubblico registrato il 13 aprile 2018. Sono seguite, tra marzo e giugno, le dichiarazioni di rinuncia alla qualifica di soci da parte di Fondazione Cariplo, Intesa Sanpaolo e Camera di Commercio di Milano, nonché le dimissioni del Consiglio di Amministrazione. Il riconoscimento della personalità giuridica di Fondazione Universitaria da parte della Prefettura è stato successivamente comunicato l'8 giugno 2018 e il 3 luglio il Consiglio di Amministrazione dell'Università ha designato il nuovo Consiglio, per i membri di competenza. Nello stesso mese di luglio l'Ateneo ha avanzato al MIUR la richiesta di nomina del Consigliere di competenza, evasa dal Ministero medesimo con nota trasmessa il 21 dicembre 2018.

Ateneo coinvolte, è stato rivisto il quadro convenzionale dei rapporti tra i due soggetti. Ciò ha generato da ultimo due convenzioni: Convenzione Open Innovation e Attività Istituzionali e Convenzione per Attività di Facility Management, entrate in vigore dal 25 settembre 2020 in sostituzione del Protocollo d'intesa per le attività di gestione e valorizzazione del patrimonio di conoscenze dell'Ateneo, che era stato rinnovato nel luglio 2018.

In tali convenzioni si è provveduto alla enucleazione dei servizi affidati a Fondazione UNIMI (Open Innovation, Attività Istituzionali e gestione dell'incubatore), avviando la revisione dei contratti con le realtà incubate nella facility in modo da destinarne in toto i ricavi all'Ateneo. Nella stessa data è stato inoltre deliberato un contratto di comodato di durata quadriennale per la porzione dell'edificio di viale Ortles da dedicare agli uffici della Fondazione e della controllata.

Fondazione UNIMI ha avviato, in sinergia con la nuova Direzione Innovazione e Trasferimento delle Conoscenze, alcune attività quali il supporto a iniziative di collaborazione tra aziende e ricercatori in un'ottica di Open Innovation e l'avvio della Milano School of Management dell'Università degli Studi di Milano. Fondazione UNIMI, inoltre, in continuità con quanto avviato da Fondazione Filarete nel 2008, ha mantenuto, nel rinnovato ruolo di facility manager, la gestione dell'incubatore di startup e aziende innovative.

Nel 2021, la convenzione relativa alle attività di Open Innovation è stata integrata ed ampliata, affidando alla Fondazione la gestione delle attività dell'Orchestra dell'Università degli Studi di Milano, precedentemente assegnata ad un'associazione privata, e quelle della casa editrice University Press.

Quanto all'altra convenzione, riguardante le attività di Facility Management e quindi di gestione dell'incubatore di viale Ortles, è stata oggetto di diverse revisioni ed il testo definitivo è stato concordato e formalizzato tra la Fondazione e tutte le Direzioni di Ateneo coinvolte nel mese di luglio 2021.

Le attività realizzate da Fondazione UNIMI nel 2023, in sinergia con la Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze, sono consistite, in primo luogo, nel supporto a iniziative di collaborazione tra aziende e ricercatori in un'ottica di Open Innovation, con particolare riferimento all'organizzazione della terza edizione del programma Seed 4 Innovation, ed agli accordi di collaborazione con importanti gestori di Venture Capital atti ad incrementare le potenzialità di investimento dei progetti di ricerca della Statale. Sempre in ambito Open Innovation, Fondazione Unimi ha organizzato iniziative rivolte agli studenti nell'ambito del programma SIL (Student Innovation Labs); ha inoltre partecipato all'organizzazione dei premi Start Cup Lombardia e PNI (Premio

Nazionale per l'Innovazione) 2023.

Le attività di supporto al lancio della Milano School of Management (MISOM), la nuova business school dell'Università degli Studi di Milano, hanno avuto un deciso impulso a partire dalla fine del 2022, con la creazione ed il lancio di un calendario di programmi a catalogo, cui si affiancano progetti formativi customizzati per le aziende. Tale percorso è continuato nel 2023, che ha visto anche l'inserimento in catalogo di programmi più ampi per scopo e per durata. La governance e i processi sono stati ulteriormente consolidati e la struttura organizzativa rinforzata.

La seconda stagione concertistica dell'Orchestra dell'Università degli studi di Milano gestita dalla Fondazione, sotto una nuova direzione artistica, ha riscosso successo presenta una più fitta programmazione, anche grazie ai finanziamenti esterni reperiti.

Sempre nell'ambito della convenzione Open Innovation, e con riguardo alla funzione di supporto ai progetti istituzionali dell'Ateneo, la Fondazione ha gestito, per il secondo anno, i premi alla cultura erogati nell'ambito della rassegna "La Statale Cinema".

Fondazione UNIMI, infine, in continuità con quanto avviato da Fondazione Filarete nel 2008, ha mantenuto la gestione dell'incubatore di startup e aziende innovative.

## 2. Andamento della gestione nell'esercizio 2023

L'esercizio si è chiuso con un disavanzo di esercizio pari a Euro 42.246; da segnalare il risultato positivo prima delle imposte pari a Euro 6.001. Il risultato di esercizio pur rimanendo negativo per effetto del carico fiscale segna un miglioramento generale dei conti rispetto all'esercizio precedente.

Attraverso i prospetti che seguono Vi forniamo una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio, evidenziando i fattori sopra esposti:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti vs soci per versamenti dovuti			
Immobilizzazioni	200.408	-30.796	169.612
Attivo circolante	1.355.098	456.285	1.811.383
Ratei e risconti	49.916	78.188	128.104
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.605.422</b>	<b>503.677</b>	<b>2.109.099</b>
Patrimonio netto:	1.038.521	-42.243	996.278
- di cui utile (perdita) di esercizio	-298.343	256.098	-42.245
- di cui arrotondamento unità di euro	0	2	2
Fondi rischi ed oneri futuri	98.690	-98.690	
TFR	73.817	28.000	101.817
Debiti a breve termine	350.099	144.019	494.118
Debiti a lungo termine			
Ratei e risconti	44.295	472.591	516.886
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.605.422</b>	<b>503.677</b>	<b>2.109.099</b>

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Ricavi vendite e prestazioni	305.019	237.277	-67.742
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	1.309.010	1.553.758	244.748
<b>Totali</b>	<b>1.614.029</b>	<b>1.791.035</b>	<b>177.006</b>

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	31.566	49.132	17.566
Per servizi	955.349	1.111.298	155.949
Per godimento di beni di terzi	3.791	23.048	19.257
Per il personale:			
a) salari e stipendi	296.068	388.310	92.242
b) oneri sociali	75.781	100.418	24.637
c) trattamento di fine rapporto	18.949	28.230	9.281
d) trattamento di quiescenza e simili			
e) altri costi		6.667	6.667
Ammortamenti e svalutazioni:			
a) immobilizzazioni immateriali	836	925	89
b) immobilizzazioni materiali	15.039	29.871	14.832
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni			
d) svalut.ni crediti att. circolante			
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di cons. e merci			
Altri accantonamenti	75.690	5.000	-70.690
Oneri diversi di gestione	89.973	56.511	-33.462
Arrotondamento			
<b>Totali</b>	<b>1.563.042</b>	<b>1.799.410</b>	<b>236.368</b>
Totale Proventi Finanziari	60	19.376	19.316
Rettifiche di Valore	-322.528	-5.000	317.528
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>-271.481</b>	<b>6.001</b>	<b>277.482</b>

A supporto dei dati esposti nei prospetti, si aggiungono le seguenti note di commento sui vari aspetti della gestione, con particolare riferimento ai dati di conto economico e alle poste maggiormente significative.

Nel 2023 la fondazione ha registrato entrate pari a Euro 1.791.035, di cui Euro 1.553.758 per attività svolte per conto dell'Università degli Studi di Milano ed Euro 237.277 per attività svolte verso soggetti terzi soprattutto inerenti la Milano school of Management ed i servizi di valorizzazione dei progetti di ricerca dell'Ateneo.

La voce “Costi per Servizi”, pari a Euro 1.111.298 comprende i “Servizi inerenti alle attività statutarie” di Euro 503.827 che riguardano servizi funzionali allo svolgimento delle attività formative, quali, ad esempio, le collaborazioni con docenti esterni. Nella medesima voce di Costi per servizi sono ricompresi altresì le “Prestazioni artistiche e professionali e relativi contributi”, pari a Euro 219.948, riferite ad artisti operanti nell’ambito della musica e dello spettacolo che hanno collaborato con Fondazione per la realizzazione di eventi musicali. I restanti costi per servizi pari ad Euro 387.523, si riferiscono a servizi e consulenze di carattere generale. Per quanto riguarda gli investimenti in immobilizzazioni finanziarie la Fondazione possiede ora una partecipazione del 4,82% nella società Tensive S.r.l., società strategica che opera nell’ambito biotecnologico, biomedicale, chimico e farmaceutico. In particolare, detta società è impegnata nello sviluppo di protesi innovative volte a sostituire le protesi al silicone che favoriscono la ricostruzione naturale dei tessuti distrutti. Tali protesi sono progettate per essere utilizzate nelle procedure di ricostruzione mammaria dopo mastectomia/quadrantectomia e per mastoplastica additiva. Per maggiori informazioni sulla voce immobilizzazioni finanziarie si rinvia alla nota integrativa.

### **3. Il risultato economico della gestione corrente**

Alla chiusura di questo esercizio Fondazione UNIMI ha fatto registrare, dopo lo stanziamento delle imposte di competenza, un disavanzo di Euro 42.245. Le perdite registrate nel corso dell’esercizio precedente sono state coperte mediante riserve di patrimonio netto e la Fondazione ha registrato un risultato prima delle Imposte positivo per Euro 6.001 con sostanziale equilibrio gestionale di pareggio tra flussi di ricavi e di costo.

### **4. Il Patrimonio netto di Fondazione Unimi**

Alla data del 31 dicembre 2023 il Patrimonio netto della Fondazione risulta positivo ed è pari a Euro 996.278. In particolare, oltre a quanto conferito dai Soci Fondatori in sede di costituzione (Fondo di dotazione di Euro 60.000), concorrono a formare il patrimonio netto le riserve di utili registrate negli esercizi precedenti e pari a complessivi Euro 978.523, opportunamente decurtate per la copertura della perdita d’esercizio 2022 pari a Euro 298.343. Completa il computo del patrimonio netto il disavanzo dell’esercizio 2023 pari a Euro 42.245.

### **5. Evoluzione prevedibile della gestione per il 2024**

Sotto il profilo economico-finanziario, in linea con le assunzioni stabilite nel Piano Industriale, si è proceduto internamente ad elaborare un budget dei costi e dei ricavi della Fondazione per l’esercizio 2024 sulla base di ipotesi di condotta ad oggi realisticamente prevedibili.

Dalle proiezioni elaborate emerge che, nel suddetto esercizio, Fondazione UNIMI dovrà sostenere costi complessivi di gestione pari a Euro 1.406.000, a fronte di ricavi pari ad Euro 1.409.000. È da ricordare che tali ricavi sono costituiti in massima parte dai contributi

garantiti dall'Ateneo in ragione dei costi sostenuti dalla Fondazione per il supporto all'attività istituzionale. I dati di budget 2024 evidenziano un margine operativo lordo positivo per Euro 3.000, in linea con le previsioni del Piano Industriale.

La principale differenza rispetto alle previsioni elaborate in sede di predisposizione del Piano Industriale 2020-2024 consiste nella già ricordata introduzione delle attività riguardanti l'Orchestra UNIMI, attività che verranno finanziate, oltre che dai contributi percepiti dall'Ateneo, anche dalla partecipazione a bandi pubblici.

Sul versante dei flussi di cassa, partendo dal saldo delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2023, le analisi e le proiezioni elaborate dalla Fondazione danno conto della sussistenza di liquidità idonea ad assicurare l'operatività della stessa per tutto il 2024 e realizzare un saldo di chiusura pari a circa Euro 752.000. I dati illustrati confermano la permanenza della continuità aziendale almeno per i prossimi 12 mesi dalla data di riferimento del bilancio al 31 dicembre 2023.

## **6. Aggiornamento della normativa sulla protezione dei dati personali**

Il 25 maggio 2018 è entrato in vigore il Regolamento UE 2016/679 avente ad oggetto la protezione dei dati personali delle persone fisiche e la libera circolazione degli stessi (General Data Protection Regulation nel seguito anche il "GDPR"). Il GDPR ha armonizzato in ambito europeo le regole in materia e modificato il Codice italiano privacy, ulteriormente aggiornato a seguito dell'entrata in vigore del decreto di armonizzazione n.101/18 del 10 agosto 2018.

La Fondazione si è prontamente adeguata, adottando tutti i provvedimenti necessari a garantire la piena compliance con il sopra citato Regolamento, e nel 2023 ha continuato nell'opera di aggiornamento e implementazione della normativa vigente.

MILANO, il 05/04/2024

Per il Consiglio di amministrazione  
Il Presidente

SOLARI LUCA