

# FONDAZIONE UNIMI

Sede in Milano – Viale Ortles, 22/4

Codice Fiscale n. 97493230151

Fondo di dotazione di Euro 60.000

\* \* \*

## RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA GESTIONE NELL'ANNO 2024

### 1. Premessa

La Fondazione UNIMI è stata costituita nel 2008 con la denominazione di “Fondazione Filarete”, ha ottenuto il riconoscimento con decreto della Regione Lombardia n. 7131 del 1° luglio 2008 ed è stata iscritta nel registro Regionale Persone Giuridiche<sup>1</sup>.

Nel giugno 2018, a seguito di un percorso di profonda riorganizzazione istituzionale, la Fondazione ha assunto lo status giuridico di Fondazione Universitaria con la nuova denominazione di “Fondazione UNIMI”, controllata dal socio unico Università degli Studi di Milano<sup>2</sup>.

Fondazione UNIMI ha avviato, in sinergia con la Direzione Innovazione e Trasferimento delle Conoscenze, alcune attività, quali il supporto a iniziative di collaborazione tra aziende e ricercatori in un’ottica di Open Innovation e l’avvio della Milano School of Management dell’Università degli Studi di Milano. Fondazione UNIMI, inoltre, in continuità con quanto avviato da Fondazione Filarete nel 2008, ha mantenuto, nel rinnovato ruolo di *facility manager*, la gestione dell’incubatore di *startup* e aziende innovative.

---

<sup>1</sup> Fino all’anno 2014 Fondazione UniMi (già Fondazione Filarete) e la propria controllata Filarete Servizi S.r.l. hanno curato la gestione di piattaforme scientifiche accademiche, finalizzate al trasferimento tecnologico e all’incubazione d’impresa presso l’edificio di Viale Ortles.

<sup>2</sup> Con atto formale del 30 aprile 2015, i Soci Fondatori, Intesa Sanpaolo, Fondazione Cariplo, Camera di Commercio di Milano e Università degli Studi di Milano hanno modificato sostanzialmente le linee di attività in carico alla Fondazione, demandandone gli indirizzi e la governance all’Università degli Studi di Milano, che ha assegnato all’Ente alcune attività istituzionali, legate al trasferimento e alla valorizzazione delle conoscenze, dando contestualmente inizio ad un processo di modifica statutaria, volto al conseguimento della personalità giuridica di Fondazione Universitaria e alla conseguente variazione della denominazione in “Fondazione Unimi”. Più precisamente, con riguardo a quest’ultimo punto, il Consiglio di Amministrazione di Fondazione Filarete ha approvato in data 7 settembre 2017 la bozza di Statuto della nuova Fondazione, redatto secondo le linee del D.P.R. 24 maggio 2001, n. 254 (Regolamento recante criteri e modalità per la costituzione di fondazioni universitarie di diritto privato, a norma dell’articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388). Congiuntamente all’Ateneo, la medesima bozza è stata inviata al MIUR in data 29 settembre 2017, per la richiesta del parere di competenza, concesso il 19 ottobre 2017. Il nuovo Statuto di Fondazione Unimi è stato recepito per atto pubblico registrato il 13 aprile 2018. Sono seguite, tra marzo e giugno, le dichiarazioni di rinuncia alla qualifica di soci da parte di Fondazione Cariplo, Intesa Sanpaolo e Camera di Commercio di Milano, nonché le dimissioni del Consiglio di Amministrazione. Il riconoscimento della personalità giuridica di Fondazione Universitaria da parte della Prefettura è stato successivamente comunicato l’8 giugno 2018 e il 3 luglio il Consiglio di Amministrazione dell’Università ha designato il nuovo Consiglio, per i membri di competenza. Nello stesso mese di luglio l’Ateneo ha avanzato al MIUR la richiesta di nomina del Consigliere di competenza, evasa dal Ministero medesimo con nota trasmessa il 21 dicembre 2018.

Nel 2021, la convenzione relativa alle attività di Open Innovation è stata integrata e ampliata, affidando alla Fondazione la gestione delle attività dell'Orchestra dell'Università degli Studi di Milano, precedentemente assegnata ad un'associazione privata, e quelle della casa editrice University Press.

Quanto all'altra convenzione, riguardante le attività di "Facility management" e, quindi, di gestione dell'incubatore di viale Ortles, è stata oggetto di diverse revisioni e il testo definitivo è stato concordato e formalizzato tra la Fondazione e tutte le Direzioni di Ateneo coinvolte nel mese di luglio 2021.

Le attività realizzate da Fondazione UNIMI nel 2024, in sinergia con la Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze, sono consistite, in primo luogo, nel supporto a iniziative di collaborazione tra aziende e ricercatori in un'ottica di Open Innovation, con particolare riferimento all'organizzazione della quarta edizione del programma Seed 4 Innovation, e agli accordi di collaborazione con importanti gestori di Venture Capital, atti a incrementare le potenzialità di investimento dei progetti di ricerca della Statale. Sempre in ambito Open Innovation, Fondazione Unimi ha organizzato iniziative rivolte agli studenti nell'ambito del programma SIL (Student Innovation Labs); ha, inoltre, partecipato all'organizzazione del premio Start Cup Lombardia 2024.

Le attività di supporto alla Milano School of Management (MISOM), la *business school* dell'Università degli Studi di Milano, fondata nel 2020, sono continuate nel 2024, anno che ha visto l'inserimento in catalogo di programmi più ampi per scopo e per durata. La scadenza della governance della School sta portando al ripensamento delle attività della stessa dal 2025.

La terza stagione concertistica dell'Orchestra dell'Università degli Studi di Milano, gestita dalla Fondazione, ha riscosso successo, presentando una più fitta programmazione rispetto alle precedenti.

Sempre nell'ambito della convenzione Open Innovation, e con riguardo alla funzione di supporto ai progetti istituzionali dell'Ateneo, la Fondazione ha gestito, per il terzo anno, i premi alla cultura erogati nell'ambito della rassegna "La Statale Cinema".

Fondazione UNIMI, infine, in continuità con quanto avviato da Fondazione Filarete nel 2008, ha mantenuto la gestione dell'incubatore di *startup* e aziende innovative.

## **2. Andamento della gestione nell'esercizio 2024**

L'esercizio si è chiuso con un Utile netto di esercizio pari a **euro 10.249**.

Attraverso i prospetti, che seguono, Vi forniamo una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio, ponendo in evidenza i fattori sopra esposti:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
<b>Crediti vs soci per versamenti dovuti</b>			
Immobilizzazioni	169.612	-2.112	167.500
Attivo circolante	1.811.383	-408.247	1.403.136
Ratei e risconti	128.104	-3.767	124.337
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.109.099</b>	<b>-414.126</b>	<b>1.694.973</b>
Patrimonio netto:	996.278	10.248	1.006.526
- di cui utile (perdita) di esercizio	-42.245	52.494	10.249
TFR	101.817	5.553	107.370
Debiti a breve termine	494.118	-132.473	361.645
Ratei e risconti	516.886	-297.454	219.432
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.109.099</b>	<b>-414.126</b>	<b>1.694.973</b>

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Ricavi vendite e prestazioni	237.277	-86.737	150.540
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	1.553.758	696.760	2.250.518
<b>Totali</b>	<b>1.791.035</b>	<b>610.023</b>	<b>2.401.058</b>

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	49.132	-2.254	46.878
Per servizi	1.111.298	571.911	1.683.209
Per godimento di beni di terzi	23.048	8.725	31.773
Per il personale:			
a) salari e stipendi	388.310	62.250	450.560
b) oneri sociali	100.418	845	101.263
c) trattamento di fine rapporto	28.230	2.181	30.411
d) trattamento di quiescenza e simili			
e) altri costi	6.667	-6.667	0
Ammortamenti e svalutazioni:			
a) immobilizzazioni immateriali	925	4.778	5.703
b) immobilizzazioni materiali	29.871	-16.763	13.108
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni			
d) svalut.ni crediti att. circolante			
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di cons. e merci			
Altri accantonamenti	5.000	-5.000	0
Oneri diversi di gestione	56.511	-25.371	31.140
Arrotondamento			
<b>Totali</b>	<b>1.799.410</b>	<b>594.635</b>	<b>2.394.045</b>
Totale Proventi Finanziari	19.376	10.972	30.348
Rettifiche di Valore	-5.000	5.000	0
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>6.001</b>	<b>31.360</b>	<b>37.361</b>

A supporto dei dati esposti nei prospetti, si aggiungono le seguenti note di commento sui vari aspetti della gestione, con particolare riferimento ai dati di conto economico e alle poste maggiormente significative.

Nel 2024 la fondazione ha registrato entrate pari a Euro 2.401.058, di cui Euro 2.250.518 per attività svolte per conto dell'Università degli Studi di Milano ed Euro 150.540 per attività svolte verso soggetti terzi, soprattutto inerenti alla Milano School of Management.

La voce "ricavi delle vendite e delle prestazioni", che presenta un saldo pari a € 150.540 si riferisce a ricavi per servizi effettuati verso terze parti.

La voce "Altri ricavi e proventi", che presenta un saldo pari a € 2.250.518, comprende il contributo per la fatturazione di attività, rese a favore dell'Università degli Studi di Milano per € 2.099.045.

L'incremento di questa voce è dovuto all'aumentato volume di fondi erogati da Unimi per la gestione di progetti di investimento finanziati da fondi di Venture Capital, come da tabella che segue. I progetti gestiti nel 2024 sono stati SatEnLight per Euro 72.647, GlutenSens per Euro 28.500, Visioning per Euro 21.765, G04PN per Euro 509.009, HM-Fortify per Euro 86.340, Nutrisim per Euro 88.426.

ALTRI RICAVI E PROVENTI	31/12/2024	31/12/2023
CONTRIBUTI UNIMI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE	€ 1.060.362	€ 1.202.000
CONTRIBUTI UNIMI PER PROGETTI FORMATIVI MILANO SCHOOL OF MANAGEMENT	€ 231.996	€ 97.030
CONTRIBUTI UNIMI PER PROGETTI DI INVESTIMENTO	€ 806.687	€ 105.029
<b>TOTALE CONTRIBUTI UNIMI</b>	<b>€ 2.099.045</b>	<b>€ 1.404.059</b>
CONTRIBUTI ESTERNI IN FAVORE DELL'ORCHESTRA	€ 124.863	€ 134.376
SOPRAVVENIENZE ATTIVE	€ 26.610	€ 15.323
<b>TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>€ 2.250.518</b>	<b>€ 1.553.758</b>

La voce "Costi per Servizi", pari a Euro 1.683.209 è sotto dettagliata.

Come per i ricavi, l'incremento dei costi per servizi è principalmente dovuto alla gestione dei progetti di investimento (SatEnLight per Euro 71.000, GlutenSens per Euro 16.000, Visioning per Euro 11.000, G04PN per Euro 455.000, HM-Fortify per Euro 72.000, Nutrisim per Euro 73.000).

COSTI PER SERVIZI	31/12/2024	31/12/2023
SERVIZI INERENTI ATTIVITA ISTITUZIONALE	€ 153.098	€ 159.985
SERVIZI INERENTI ATTIVITA MISOM - MILANO SCHOOL OF MANAGEMENT	€ 183.088	€ 200.306
SERVIZI INERENTI PROGETTI FINANZIATI DA VENTURE CAPITAL	€ 697.971	€ 143.536
PRESTAZIONI ARTISTICHE E RELATIVI CONTRIBUTI	€ 274.500	€ 219.948
SERVIZI AMMINISTRATIVI E CONSULENZA FISCALE	€ 10.928	€ 7.343
CONSULENZE LEGALI E NOTARILI	€ 44.923	€ 53.452
CONSULENZA DEL LAVORO	€ 24.090	€ 31.485

SERVIZI DI PORTINERIA E GESTIONE LOCALI	€ 98.917	€ 98.655
COMPENSI DEL COLLEGIO SINDACALE	€ 48.272	€ 49.319
MANUTENZIONI	€ 37.653	€ 25.298
SPESE DI RAPPRESENTANZA	€ 8.594	€ 9.155
SPESE ADDESTRAMENTO DIPENDENTI	€ 2.984	€ 3.468
SPESE VARIE DIPENDENTI (BUONI PASTO E VARIE)	€ 7.387	€ 8.445
ASSISTENZA ITC	€ 51.478	€ 55.664
ASSICURAZIONI	€ 9.405	€ 11.605
SERVIZI BANCARI	€ 491	€ -
SERVIZI VARI	€ 29.429	€ 33.634
ARROTONDAMENTO	€ 1	€ -
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.683.209</b>	<b>€ 1.111.298</b>

Per quanto riguarda gli investimenti in immobilizzazioni finanziarie, la Fondazione possiede, ora, una partecipazione del 4,82% nella società Tensive S.r.l., società strategica, che opera nell'ambito biotecnologico, biomedicale, chimico e farmaceutico. In particolare, detta società è impegnata nello sviluppo di protesi innovative, volte a sostituire le protesi al silicone, che favoriscono la ricostruzione naturale dei tessuti distrutti. Tali protesi sono progettate per essere utilizzate nelle procedure di ricostruzione mammaria dopo mastectomia/quadrantectomia e per mastoplastica additiva. Per maggiori informazioni sulla voce immobilizzazioni finanziarie si rinvia alla nota integrativa.

### **3. Il risultato economico della gestione corrente**

Alla chiusura di questo esercizio Fondazione UNIMI ha fatto registrare, dopo lo stanziamento delle imposte di competenza, un avanzo di € 10.249, che sarà destinato alle Riserve di utili del patrimonio netto.

### **4. Il Patrimonio netto di Fondazione Unimi**

Alla data del 31 dicembre 2024 il Patrimonio netto della Fondazione risulta positivo ed è pari a Euro 1.006.526. In particolare, oltre a quanto conferito dai Soci Fondatori in sede di costituzione (Fondo di dotazione di Euro 60.000), concorrono a formare il patrimonio netto le riserve di utili registrate negli esercizi precedenti e pari a complessivi Euro 936.277. Completa il computo del patrimonio netto l'Utile dell'esercizio 2024, pari a Euro 10.249.

### **5. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

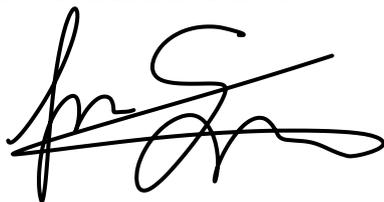
Dopo la chiusura dell'esercizio, si segnala che il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Milano, in data 18 febbraio 2025, a seguito di analisi sui risultati economico-finanziari della Fondazione, ha deliberato "di trasmettere senza ritardo al Consiglio di amministrazione della Fondazione UNIMI le risultanze della ricognizione

sopra effettuata dalle quali emerge che, ben potendo l'Ateneo internalizzare le competenze oggi devolute alla Fondazione che opera, come accertato, in un quadro economico-finanziario fortemente compromesso e caratterizzato da una costante perdita generale, non sussistono più i presupposti per la prosecuzione del rapporto istituzionale sinora sviluppato, invitando lo stesso a porre in discussione, nella prima seduta utile, la messa in liquidazione della Fondazione, con conseguente estinzione dei rapporti giuridici attivi o passivi in essere."

MILANO, il 28 febbraio 2025

Per il Consiglio di amministrazione

Il Presidente

A handwritten signature in black ink, consisting of several fluid, overlapping strokes that form a stylized, cursive representation of the name.